

Nº DO PLANO DE AÇÃO:	DATA:
06/24	20/01/2024
PROCESSO:	LOCAL:
Coordenação do contrato Acelen.	ACELEN - REFINARIA
ORIGEM:	
Implantar gestão de coordenação operacional no contrato da Acelen.	

DESCRIÇÃO:		
Foi identificada a necessidade de reformular a equipe de gestão do contrato, substituindo o planejamento e contratando um Coordenador que possa gerir a equipe e gerar indicadores.		
PLANO DE AÇÃO:		
Objetivos a Serem Alcançados:		
Gerir a equipe de mão de obra direta e indireta, garantir que o planejamento se conecte com os Encarregados, garantir a qualidade, gerenciar processos, otimizar recursos e resolver problemas operacionais.		
Atuar como ponto de contato entre os setores da empresa e o cliente.		
AÇÕES	RESPONSÁVEIS	PRAZO
Diagnostico com contrato, com todas as demandas por setores;	Larissa	Fev/24
Dominar as rotinas e entregáveis dos setores do contrato;	Gabriel	Mar/24
Definir processo de compartilhamento das metas com os encarregados;	Gabriel, Sandro	Abril/24
Implementar um Cronograma Macro (Projeto e Manutenção);	Gabriel, Sandro	Mar/24
Implementar um painel de gestão online, integrando os indicadores de todos os setores. (Dashboard no PowerBI)	Gabriel, Sandro	Abril/24
Otimizar recursos : aluguel de equipamento, produtividade, logística entre outros;	Gabriel / Larissa	Abril/24
Time-line, gerir todas as atividades x equipe, com melhor produtividade;	Gabriel	Abril/24
“Enraizar” a cultura de executar as atividades com METAS.	Gabriel	Dez/24

RECURSO NECESSÁRIO:		
Notebook, Capacitação, Acesso as planilhas de controles do contrato, Contrato.		
OBSERVAÇÕES:		

VERIFICAÇÃO DA EFETIVIDADE:		
Efetividade: <input type="checkbox"/> Efetivo <input type="checkbox"/> Não Efetivo	Novo Plano: <input type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não	Nº:

Verificador:

Data: ____/____/____